

PMP 项目管理

课时：5 天理论 + 3 天考试辅导 + 1 天在线串讲



● 东方瑞通简介：

东方瑞通成立于 1998 年，是国内最早的 IT 高级技术培训机构之一，也是目前国内规模最大的 IT 原厂授权培训机构。东方瑞通的总部在北京，目前在上海、天津、广州、武汉、济南、深圳、青岛、成都和重庆设有分支架构。东方瑞通的主要业务是 IT 培训（公开课和企业内训）和 IT 服务（专项服务和维保服务），2016 财年（2015 年 5 月—2016 年 4 月）的销售收入突破 6000 万元，员工总数超过 160 人。

东方瑞通的项目管理培训已经有十多年的历史，而且是 PMP 和 PRINCE2 的双认证机构。十多年了，我们已经为超过 100 家单位提供了项目管理培训，培养了数以千计的项目管理专业人士，得到了单位客户和个人学员的广泛好评。

● 东方瑞通项目管理培训的典型客户<部分>：

海关总署、国税总局、国家统计局、中国人民银行、中国工商银行、国家开发银行、中国移动集团、中国电信集团、德国电信、法国电信、中石油集团、中石化集团、国家电网、南方电网、山东电力、三峡集团、联想集团、海信集团、一汽集团、华晨宝马、北京现代、IBM（中国）、HP（中国）、VMWare（中国）、SK（中国）.....

● 课程大纲

课程编号	7052	
课程名称	PMP 项目管理	
课程长度	九天 (每天 7 小时, 共 63 小时, 含 3 次模拟考试)	
目标学员	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 企业高层 ◇ 中层管理者 ◇ 各部门经理 ◇ 项目经理 ◇ 项目主管 ◇ 系统管理者 ◇ 系统整合工程师 ◇ 系统开发工程师 ◇ 项目团队人员 ◇ 企业人力资源部 ◇ 市场企划人员 ◇ 愿意增进职场必备技能, 对项目管理有兴趣的人士 	
课程目标	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 了解最新国际项目管理发展动态 ◇ 领会现代项目的思想 ◇ 掌握现代项目管理理论与过程 ◇ 学会用现代项目管理的方法进行具体应用, 来指导项目实践 ◇ 通过考试拿到 PMP 证书 	
对应考试	学员可自行报名申请PMP考试 (具体信息咨询课程顾问)。	
具体授课安排		
时间	主题	详细内容
第一天上午 (一般安排为 9:00-12:00, 中间休息 15 分钟)	第一部分: PMP 考试概述	1、PMP 考试形式 2、PMP 考试时间 3、PMP 考试内容 4、PMP 学习方法 5、整个课程安排
	第二部分、项目管理框架	1、引论 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 指南概述和目的 ◆ 基本要素

		2、项目运行环境 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 概述 ◆ 事业环境因素 ◆ 组织过程资产 ◆ 组织系统 3、项目管理标准相关内容 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 组织治理与项目治理的关系 ◆ 项目成功与效益管理 ◆ 项目生命周期
第一天下午 (一般安排为 13:00-17:00, 中间每 1 小时左右 休息 10 分钟)	第二部分、项目管理框架 (续)	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 项目相关方 ◆ 过程组相互关系
	第三部分、项目经理的角色	1、概述 2、项目经理的角色 3、项目经理的影响力范围 4、项目经理的能力 5、执行整合
第二天上午 (一般安排为 9:00-12:00, 中间休息 15 分钟)	第四部分、项目管理十大知 识领域	1、项目整合管理 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 制定项目章程 ◆ 制定项目管理计划 ◆ 指导和管理项目工作 ◆ 管理项目知识 ◆ 监控项目工作 ◆ 实施整体变更控制 ◆ 结束项目或阶段
第二天下午 (一般安排为 13:00-17:00, 中间 每 1 小时左右休息 10 分钟)	第四部分、项目管理十大知 识领域 (续)	2、项目范围管理 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划范围管理 ◆ 收集需求 ◆ 定义范围 ◆ 创建 WBS ◆ 确认范围 ◆ 控制范围

<p>第三天上午 (一般安排为 9:00-12:00, 中间休息 15 分钟)</p>	<p>第四部分、项目管理十大知识领域 (续)</p>	<p>3、项目进度管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划进度管理 ◆ 定义活动 ◆ 排列活动顺序 ◆ 估算活动持续时间 ◆ 制定进度计划 ◆ 控制进度
<p>第三天下午 (一般安排为 13:00-17:00, 中间 每 1 小时左右休息 10 分钟)</p>	<p>第四部分、项目管理十大知识领域 (续)</p>	<p>4、项目成本管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划成本管理 ◆ 估算成本 ◆ 制定预算 ◆ 控制成本
<p>第四天上午 (一般安排为 9:00-12:00, 中间休息 15 分钟)</p>	<p>第四部分、项目管理十大知识领域 (续)</p>	<p>5、项目质量管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划质量管理 ◆ 管理质量 ◆ 控制质量
<p>第四天下午 (一般安排为 13:00-17:00, 中间 每 1 小时左右休息 10 分钟)</p>	<p>第四部分、项目管理十大知识领域 (续)</p>	<p>6、项目资源管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划资源管理 ◆ 获取资源 ◆ 建设团队 ◆ 管理团队 ◆ 控制资源 <p>7、项目沟通管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划沟通管理 ◆ 管理沟通 ◆ 监督沟通
<p>第五天上午 (一般安排为 9:00-12:00, 中间休息 15 分钟)</p>	<p>第四部分、项目管理十大知识领域 (续)</p>	<p>8、项目风险管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划风险管理 ◆ 识别风险 ◆ 实施定性风险分析 ◆ 实施定量风险分析 ◆ 规划风险应对 ◆ 实施风险应对 ◆ 控制风险

第五天下午 (一般安排为 13:00-17:00, 中间 每 1 小时左右休息 10 分钟)	第四部分、项目管理十大知识领域 (续)	9、项目采购管理 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 规划采购管理 ◆ 实施采购 ◆ 控制采购 10、项目相关方管理 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 识别相关方 ◆ 规划相关方管理 ◆ 管理相关方参与 ◆ 控制相关方参与
	第五部分、职业道德	1、职业道德 <ul style="list-style-type: none"> ◆ 诚实 ◆ 责任 ◆ 公平 ◆ 尊重
第六天 (一般安排为 9:00-17:30)	模考讲解	1、模考 2、考题讲解
第七天 (一般安排为 9:00-17:30)	模考讲解	1、模考 2、考题讲解
第八天 (一般安排为 9:00-17:00)	串讲	1、串讲 PMBOK 五大过程组、十大知识领域 2、归纳总结重点、难点
第九天 (一般安排为 9:00-17:30)	模考讲解	1、模考 2、考题讲解

● 后续服务承诺

- 1、培训期间每个班都会配备班主任，全程为学员服务。
- 2、培训期间还会建立 QQ 群、微信群，考前全程提供在线辅导。
- 3、学员通过考试后，还可以参加东方瑞通组织的各种免费及收费活动，积攒 PDU。